

Internationalization: the DNA of EURASIA

Միջազգայնացումը՝ որպես
ԵՎՐԱՍԻԱՅԻ ԴՆԹ

The Internationalization Strategy of Eurasia
International University
2019-2023

*“Intercultural dialogue is the best
guarantee of a more **peaceful, just and
sustainable** world.”*

Robert Alan

*«Միջմշակութային երկխոսությունը
լավագույն երաշխավորն է առավել
խաղաղ, արդար և կայուն աշխարհի »:*
Ռոբերտ Ալան

REFERENCES

- Law of the Republic of Armenia on higher and postgraduate education
- The draft Law on higher education of RA
- The questionnaire developed within Erasmus + HARMONY project for internationalization self-assessment of Higher education institutions
- The comprehensive report and analysis conducted in the framework of Erasmus + HARMONY project
- The educational-methodological materials developed within TEMPUS IV PICASA project
- The internationalization and research indicators of National ranking system of HEIs
- The internationalization and research indicators of QS World University Ranking and Times Higher Education Rankings

ՀՂՈՒՄՆԵՐ

- ՀՀ Օրենքը Բարձրագույն և հետբուհական մասնագիտական կրթության մասին
- Հայաստանի բարձրագույն կրթության մասին օրենքի նախագիծը
- Էրազմուս + HARMONY ծրագրի շրջանակներում մշակված բարձրագույն ուսումնական հաստատությունների միջազգայնացման ինքնագնահատման հարցաթերթիկը
- Էրազմուս + HARMONY ծրագրի շրջանակներում իրականացվող համապարփակ հաշվետվությունը և վերլուծությունը
- TEMPUS IV PICASA ծրագրի շրջանակներում մշակված ուսումնամեթոդական նյութերը
- Բուհերի ազգային վարկանիշային համակարգի միջազգայնացման և հետազոտական ցուցանիշները
- QS World University Ranking- ի եւ Times Higher Education Rankings- ի միջազգայնացման և հետազոտական ցուցանիշները

INTRODUCTION

Eurasia International University adopted an extensive internationalization outlook since 2014, when the University's Strategic Master Plan was redesigned. Back then, the Internationalization was mentioned as a separate strategic goal and focus area with concrete actions and targets. Throughout the implementation of the Strategic Plan the university has widened the scope of international collaboration mostly with the efforts of the International Relations and Research centre. The university administration currently is seeking for new approach to diffuse internationalization in all levels of university, which will completely change not only the student profile, but also management practices, educational programs, research etc. Internationalization and quality assurance should be embedded in the activities of each internal community member, which will ensure the development of the **“International DNA”** of the institution. Internationalization and quality assurance should become the DNA of EURASIA.

The university is motivated for the implementation of a more intensive internationalization initiative, also taking into consideration the **changing national policy and priorities, reformed mechanisms**, which will ensure a smoother implementation of envisaged actions. The EIU's arrangements are in line with current national policies and support also the realization of national goals. Stressing the importance of management, teaching and curriculum, student and staff, as well as research internationalization, EIU adopts 5 major PILLARS for this Strategic Plan:

1. **Internationalize management and academic staff**
2. **Promote outgoing and incoming student mobility and increase the number of international students**
3. **Internationalize curriculum and educational content**
4. **Internationalize research and promote international collaboration**
5. **Increase the international visibility**

ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ

Եվրասիա միջազգային համալսարանը 2014 թ., Համալսարանի ռազմավարության նախագծի վերափոխումից ի վեր, որդեգրել է համապարփակ միջազգայնացման տեսլական: Այդ ընթացքում բուհը միջազգայնացումը համարել է որպես առանձին ռազմավարական նպատակ և թիրախային ոլորտ՝ մշակելով վերջինիս շուրջ կոնկրետ գործողություններ և նպատակներ: Ռազմավարական ծրագրի իրականացման ընթացքում, մեծապես Միջազգային հարաբերությունների և հետազոտությունների կենտրոնի ջանքերով, համալսարանը ընդլայնել է միջազգային համագործակցության շրջանակները: Ներկայումս համալսարանի ղեկավարությունը փորձում է նոր մոտեցում գտնել համալսարանի բոլոր մակարդակներում միջազգայնացումը տարածելու և արմատավորելու ուղղությամբ, ինչն ամբողջությամբ կփոխի ոչ միայն ուսանողի գործնական որակները, այլև կառավարման պրակտիկան, կրթական ծրագրերը, հետազոտությունները և այլն: Միջազգայնացումը պետք է ներքին համայնքի յուրաքանչյուր անդամի գործունեության անբակտեի մասը դառնա, ինչը կապահովի հաստատության **«միջազգային ԴՆԹ-ի»** զարգացումը: իջազգայնացումը և որակի ապահովումը պետք է դառնան Եվրասիայի ԴՆԹ-ն և տարբերակիչ առանձնահատկությունը:

Համալսարանը միտված է միջազգայնացման ուղղությամբ առավել ինտենսիվ նախաձեռնությունների իրականացմանը՝ հաշվի առնելով նաև փոփոխվող ազգային քաղաքականությունը և առաջնահերթությունները, բարեփոխված մեխանիզմները, որոնք ապահովելու են նախատեսված գործողությունների ավելի հարթ իրականացումը: ԵՄՀ-ի նախաձեռնությունները համապատասխանում են գործող ազգային քաղաքականությանը և նպատակաուղղված են նաև ազգային նպատակների իրականացմանը: Ընդգծելով կառավարման, դասավանդման և ուսումնական ծրագրերի, ուսանողների և աշխատակիցների, ինչպես նաև հետազոտությունների միջազգայնացման կարևորությունը՝ ԵՄՀ-ն այս Ռազմավարական ծրագրի համար սահմանել է 5 խոշոր ԲԱՂԱԴԴԻՉ, այդ թվում.

1. **Կառավարման և աշխատակազմի միջազգայնացում**
2. **Արտագնա և ներգնա ուսանողական շարժունակության խթանում և միջազգային ուսանողների թվի աճ**
3. **Ուսումնական պլանների և կրթական միջազգայնացում**
4. **Հետազոտության միջազգայնացում և միջազգային համագործակցության ընդլայնում**
5. **ԵՄՀ միջազգային տեսանելիության բարձրացում**

VISION

To become a leader in the region offering educational opportunities in international context.

SWOT ANALYSIS OF INTERNATIONALIZATION

Internal

Strengths

- Internationalization is a current priority for EIU and Institutional administration is committed to internationalization
- The staff are young and capable of adapting to change and taking on new roles
- Availability of a Center for International Relations and accumulated experience of implementing international projects
- Staff and student international mobility in frames of Erasmus +, as well as other bilateral agreements
- Full credit recognition policy and reflection in the Diploma Supplement, increased competitiveness of students (indivual path)
- Employment of exchange program participants (find specialization job quicker)
- Low tuition cost: EIU can be a bargain for international students
- Availability of proficient faculty members to teach in English
- The availability of EIU website in three languages

Internal

Weaknesses

- Yet small number of foreign students (4%)
- Absence of international teaching staff and lack of strategy to attract international professors
- Curricular disadvantages: Lack of programs that may be attractive to students from abroad, lack of joint/double degree programs
- Few courses are provided in foreign languages

ՏԵՍԼԱԿԱՆ

Տարածաշրջանում լինել առջատար՝ միջազգային համատեքստում կրթական հնարավորություններ ապահովելով:

ՄԻՋԱԶԳԱՅՆԱՑՄԱՆ SWOT ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ

Ներքին

Առավելություններ

- ԵՄՀ ղեկավարության միտվածությունը միջազգայնացմանը, համապատասխան քաղաքականության և նպատակային քայլերի առկայություն,
- Աշխատակազմը երիտասարդ է և արագ է արձագանքում բուհի կողմից ներկայացվող նոր պահանջներին, ադապտացվում է փոփոխություններին,
- Միջազգային կապերի և հետազոտությունների կենտրոնի առկայություն և կուտակված հարուստ փորձ,
- Աշխատակազմի և ուսանողների համար առկա տարբեր փոխանակման ծրագրերի մասնակցության հնարավորություն,
- Համագործակից բուհերում կուտակված կրեդիտների ամբողջական ճանաչման (full credit recognition policy) ԵՄՀ մոտեցումը և համապատասխան գործիքակազմի առկայություն,
- Փոխանակման ծրագրերի մասնակիցների աշխատանքի տեղավորման բարձր ցուցանիշ (մասնագիտությամբ աշխատանքի ավելի արագ անցնելու հնարավորություն),
- Օտար լեզուներով դասավանդող դասախոսական կազմի առկայություն,
- ԵՄՀ եռլեզու կայքի առկայություն

Ներքին

Թույլ կողմեր

- Օտարերկրյա ուսանողների դեռևս փոքր թվաքանակը (4%),
- Միջազգային պրոֆեսորադասախոսական կազմի սակավությունը և օտարերկրյա դասախոսների ներգրավման ռազմավարության բացակայությունը
- Կրթական ծրագրերի թերի լինելը, օտարերկրյա ուսանողների համար գրավիչ ծրագրերի բացակայությունը, համատեղ / կրկնակի ծրագրերի սակավությունը
- Օտար լեզուներով դասավանդվող դասընթացների սակավությունը

External

Opportunities

- Continue involvement in the EU Erasmus+ and other funded programs,
- International marketing
- Implementation of international joint research programs
- Targeting Diaspora Armenians and involvement in formal and non-formal education programs
- Involving Diaspora Armenians in short and long term teaching
- Improve Faculty and Administrative staff capacities in the context of grant programs planning and fund raising
- Increase the number of English language courses in the curricula and design programs fully available in English, develop dual/joint/multiple degree programs in English
- Promote the university internationally /participation in fairs, web promotions, associations, agreements etc./
- Have a clear system of rewards for teaching in English
- License and impement educational programs to be implemented in 3 (BA) or 1 year (MA)

External

Threats

- No Armenian university appears in the top 1000 in global ranking systems, low level of country international visibility.
- Low level of EIU visibility
- Strict immigration policies
- EIU may be constrained by language legislation

Արտաքին

Հնարավորություններ

- ԵՄ Erasmus+ և այլ դրամաշնորհային ծրագրերում ներգրավումը, օտարերկրյա բուհերի հետ ակտիվ համագործակցության շարունակականության ապահովումը,
- Միջազգային մարքեթինգ
- Միջազգային համատեղ հետազոտական ծրագրերի իրականացում
- Սփյուռքահայերի ներգրավվածությունն ֆորմալ և ոչ ֆորմալ կրթական ծրագրերում
- Սփյուռքահայերի ներգրավում կարճաժամկետ և երկարաժամկետ դասվանադրման ծրագրերում
- Ամբիոնների և վարչական անձնակազմի կարողությունների բարելավում դրամաշնորհային ծրագրերի պլանավորման և ֆինանսավորման համատեքստում
- Ուսումնական ծրագրերում անգլերենի դասընթացների ժամաքանակի ավելացում և ամբողջությամբ անգլերենով հասանելի ծրագրերի մշակում, կրնակի /համատեղ/ բազմակի ծրագրերի զարգացում անգլերեն լեզվով
- Միջազգային տոնավաճառներին, վեբ-ակցիաներին, ասոցիացիաներին, համաձայնագրերին բուհի մասնակցության և անդամակցության խթանում
- Անգլերենով ուսուցանելու համար վարձատրություն հստակ համակարգի առկայություն
- Լիցենզավորել և իրականացնել առավել կարճաժամկետ կրթական ծրագրեր (3 տարի բակալավրիատի և 1 տարի մագիստրատուրայի մարդակներում)

Արտաքին

Սպառնալիքներ

- Համաշխարհային վարկանիշային համակարգերում առաջատար 1000-ում ոչ մի հայկական բուհ չի հայտնվում, ինչը վկայում է երկրի միջազգային տեսանելիության ցածր մակարդակի մասին
- ԵՄՀ տեսանելիության ցածր մակարդակ
- Խիստ իմիգրացիոն քաղաքականություն
- ԵՄՀ- ն կարող է սահմանափակվել լեզվի օրենսդրությամբ

THE ACTION PLAN

ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆ

Strategic Objective Ռազմավարական նպատակ	Key Action Հիմնական գործողություն	KPI Արդյունավետության հիմնական ցուցանիշներ	Target Նպատակ	Responsible/Project Պատասխանատու/նախագիծ
<p>1. Internationalize management and academic staff</p> <p>Կառավարման և աշխատակազմի միջազգայնացում</p>	<p>Increase the number of the EIU international programs thus contributing to the mobility of the EIU academic and administrative staff</p> <p>Ավելացնել ԵՄՀ միջազգային ծրագրերի թիվը՝ դրանով իսկ նպաստելով ԵՄՀ ակադեմիական և վարչական անձնակազմի շարժունակությանը</p>	<p># of administrative staff sent abroad for an experience exchange # փորձի փոխանակման համար արտասահման ուղարկվող վարչական անձնակազմի</p> <p># of academic staff sent abroad for an experience exchange # փորձի փոխանակման համար արտասահման ուղարկվող ակադեմիական անձնակազմի</p>	<p>5 % yearly increase 5% տարեկան աճ</p>	<p>International Relations and Research centre</p> <p>Միջազգային կապերի և հետազոտության կենտրոն</p>
	<p>Involve international staff and faculty in strengthening the educational programs and administration</p> <p>Կրթական ծրագրերի և վարչարարության ուժեղացման համար օտարերկրյա դասախոսական և վարչական անձնակազմի ներգրավում</p>	<p># of international academic staff teaching and working at university (short term or formal contract) # բուհում դասավանդող և աշխատող օտարերկրյա ակադեմիական անձնակազմի</p>	<p>5 % of total administrative staff Վարչական անձնակազմի 5 % ընդհանուր աճ</p>	<p>Human Recourse Management Department</p> <p>Մարդկային ռեսուրսների կառավարման բաժին</p>

	<p>Improve the regulatory framework (internationalization policies and procedures)</p> <p>Նորմատիվ բազայի բարելավում (միջազգայնացման քաղաքականություն և ընթացակարգեր)</p>	<p>Availability of policies and procedures on internationalization</p> <p>Միջազգայնացման ուղղությամբ քաղաքականության և ընթացակարգերի առկայություն</p> <p>Availability of certification procedure to evaluate the linguistic and communicative quality of teaching in English</p> <p>Անգլերենի ուսուցման լեզվական և հաղորդակցական որակի գնահատման հավաստագրման ընթացակարգի առկայություն</p> <p>Design internal certification for the degree programs and obtain a quality seal attesting the linguistic and communicative competencies of its teaching staff</p> <p>Կրթական ծրագրերի համար ներքին հավաստագրման համակարգի մշակում և</p>	<p>Availability of policies/procedures/instruments</p> <p>Քաղաքականության /ընթացակարգերի, գործիքակազմի առկայություն</p>	<p>HARMONY project</p> <p>HARMONY նախագիծ</p> <p>Foreign Languages Department</p> <p>Օտար լեզուների և գրականության ամբիոն</p> <p>Quality Assurance Centre</p> <p>Որակի առահովման կենտրոն</p>
--	---	---	---	--

		պրոֆետորադասախոսական կազմի լեզվական և հաղորդակցական ունակությունները հավաստող որակի հավաստագրի ապահովում:		
	Design clear system of rewards for teaching in English, as well as tie language proficiency to administrative staff evaluation Անգլերենով դասավանդելու համար պարգևատրման հստակ համակարգի ձևավորում՝ կատարելով վարչական անձնակազմի լեզուների իմացության գնահատում	Availability of procedure or integration in existing policy/procedure Ընթացակարգի մշակում կա առկա ընթացակարգերում ինտեգրում	Policies/procedures Քաղաքականություն/ընթացակարգ	HARMONY project HARMONY նախագիծ
2.Promote outgoing and incoming student mobility and increase the number of international students Ուսանողական շարժունության խթանում և օտարերկրյա ուսանողների թվաքանակի ավելացում	Expand the cooperation scope both within EU funded projects and beyond directed to increased mobility opportunities Ընդլայնել համագործակցությունն ինչպես Եվրամիության կողմից ֆինանսավորվող ծրագրերի շրջանակներում, այնպես էլ ՝ շարժունակության այլ հնարավորությունների ավելացման ուղղությամբ:	# of active partnerships # ակտիվ համագործակցությունների # of incoming exchange students # փոխանակման ծրագրերով Հայաստան ժամանող ուսանողների # of outgoing exchange students	Minimum 10 mobility agreements Առնվազն 10 փոխանակման պայմանագրեր 5% yearly increase 5% տարեկան աճ	Vice rector for Strategic Development Ռազմավարական զարգացման գծով պրոռեկտոր International Relations and Research centre Միջազգային կապերի և հետազոտության կենտրոն

		# փոխանակման ծրագրերով Հայաստանից մեկնող ուսանողների		
Market EIU internationally in Georgia, Russia, China, India, Iran, Iraq, Syria, Lebanon and European countries attracting international students ԵՄՀ շուկայավարություն Վրաստանում, Ռուսաստանում, Չինաստանում, Հնդկաստանում, Իրանում, Իրաքում, Սիրիայում, Լիբանանում և եվրոպական երկրներում օտարերկրյա ուսանողների ներգրավվածության նպատակով	#of international students #օտարերկրյա ուսանողների	5% yearly increase 5% տարեկան աճ	PR and Advertising centre Հասարակայնության հետ կապերի և գովազդի բաժին	
Target Diaspora Armenians internationally Սփյուռքահայ ուսանողների ներգրավվածություն	# of Diaspora Armenians studying at EIU (short and long term) # ԵՄՀ-ում (կարճաժամկետ կամ երկարաժամկետ) սովորող սփյուռքահայերի	1% yearly increase 1% տարեկան աճ	PR and Advertising centre Հասարակայնության հետ կապերի և գովազդի բաժին	

<p>3. Internationalize curriculum and educational content Ուսումնական ծրագրերի և կրթական բովանդակության միջազգայնացում</p>	<p>Organize language trainings for the EIU academic and administrative staff, enhance professional competencies of all academic staff to teach in International classroom setting Կազմակերպել լեզվական դասընթացներ ԵՄՀ ակադեմիական և վարչական աշխատակազմի համար, մեծացնել ողջ ակադեմիական անձնակազմի մասնագիտական կարողությունները Միջազգային լսարանում դասավանդելու համար:</p>	<p>% of staff able to teach in foreign languages (evaluated minimum level of (B2/C1/C2 European Framework)) % օտար լեզուներով դասավանդող (եվրոպական չափանիշներով առնվազն B2/C1/C2 մակարդակներով) անձնակազմի # of professors who gained their doctoral degree abroad # արտասահմանում գիտական աստիճան ստացած պրոֆեսորների</p>	<p>Minimum 50% of teachers can teach in English by 2023 Մինչև Դասախոսների նվազագույնը 50% - ը կարող է դասավանդել անգլերենով մինչև 2023 5% yearly increase 5% տարեկան աճ</p>	<p>Foreign Languages Department Օտար լեզուների և գրականության ամբիոն և Human Recourse Management Department Մարդկային ռեսուրսների կառավարման բաժին</p>
	<p>Set up programs and single courses taught in foreign languages with an emphasis on English Ներդնել օտար լեզուներով դասավանդվող ծրագրեր և առանձին դասընթացներ՝ շեշտադրում կատարելով անգլերենի վրա</p>	<p>% of foreign language taught courses % Օտար լեզուներով դասավանդվող դասընթացների # of students attending foreign language taught courses # օտար լեզուներով դասընթացներին մասնակցող ուսանողների # of foreign language taught programs</p>	<p>5% increase yearly 5% տարեկան աճ Minimum one program from each department by 2023 Մինչ 2023թ. առնվազն մեկ ծրագիր յուրաքանչյուր բաժնի կողմից</p>	<p>Vice Rector for Academic Affairs and Academic Departments Ուսումնական գծով պրոռեկտոր և Ակադեմիական ստորաբաժանումներ</p>

		# օտար լեզուներով դասավանդվող ծրագրերի # of dual/joint degree programs # կրկնակի/համատեղ կրթական ծրագրերի		
	Ensure regulatory framework for accepting MOOC credits Ապահովել MOOC-ի կրեդիտները ընդունող նորմատիվ գործիքակազմ	# of credits earned through MOOCs (Massive Open Online Courses) MOOC-ի (Զանգվածային բաց առցանց դասընթաց) միջոցով ստացած կրեդիտներ Availability of a procedure Ընթացակարգի առկայություն	VP of Academic Affairs Ուսումնական գծով պրոռեկտոր Quality Assurance Centre Որակի ապահովման կենտրոն	
4. Internationalize research and promote international collaboration Հետազոտություններ ի միջազգայնացում և միջազգային փոխգործակցության խթանում	Organize international conferences Միջազգային կոնֆերանսների կազմակերպում	# of international scientific conferences organized at EIU # ԵՄՀ կողմից կազմակերպվող միջազգային գիտական կոնֆերանսների	minimum one per year առնվազն տարեկան մեկ անգամ	

	<p>Promote research internationalization through compensation benefits and bonuses and connect the outcomes with evaluation</p> <p>Խթանել հետազոտությունների միջազգայնացմանը փոխհատուցման և բոնուսների վճարման միջոցով և կապել արդյունքների գնահատուման հետ</p> <p>Improve the capacities of graduate students and academic staff to publish internationally</p> <p>Բարելավել ասպիրանտների և սկադեմիական անձնակազմի կարողությունները միջազգային հրապարակումներ ունենալու համար</p>	<p># of publications in foreign languages (in national or international journals)</p> <p>#օտար լեզուներով հրապարակումների (տեղական և միջազգային ամսագրերում)</p> <p># of papers published in the academic journals indexed by Elsevier’s Scopus database</p> <p># Elsevier’s Scopus database-ի կողմից ինդեքսավորված սկադեմիական ամսագրերում հրապարակված հոդվածների</p> <p>Availability of procedure or integration in existing policy/procedure</p> <p>Գործող քաղաքականության/ընթացակարգի մեջ համապատասխան ընթացակարգի առկայություն</p>	<p>% 2 percent yearly increase</p> <p>2 % տարեկան աճ</p> <p>Policies/procedures</p> <p>Քաղաքականություն/ընթացակարգ</p>	<p>Vice rector for Strategic Development</p> <p>Ռազմավարական զարգացման գծով պրոռեկտոր</p> <p>Human Recourse Management Department</p> <p>Մարդկային ռեսուրսների կառավարման բաժին</p> <p>Academic Departments</p> <p>Ակադեմիական բաժին</p>
--	--	---	--	--

	<p>Initiate collaborative research projects through various research windows and funds (Jean Monet, Horizon2020, etc)</p> <p>Նախաձեռնել համատեղ հետազոտական նախագծեր տարբեր հետազոտական պատուհանների և հիմնադրամների միջոցով (Jean Monet, Horizon2020 և այլն)</p>	<p># number of ongoing joint research projects</p> <p>#ընթացիկ համատեղ հետազոտական ծրագրերի թվաքանակի</p>	<p>Minimum one project per academic department</p>	<p>Vice Rector for Strategic Development</p> <p>Ռազմավարական զարգացման գծով պրոռեկտոր</p> <p>International Relations and Research Centre</p> <p>Միջազգային կապերի և հետազոտության կենտրոն</p> <p>Academic departments</p> <p>Ակադեմիական բաժին</p>
<p>5. Increase the international visibility</p> <p>Բարելավել միջազգային տեսանելիությունը</p>	<p>Broaden international cooperation with foreign co-partners thus improving the level of the EIU recognition abroad and contributing to its integration into the scientific and educational area.</p> <p>Ընդլայնել միջազգային համագործակցությունն օտարերկրյա գործընկերների հետ, դրանով իսկ բարելավելով արտասահմանում ԵՄՀ-ի ճանաչման մակարդակը և նպաստել բուհի ինտեգրմանը գիտական և կրթական ոլորտներում:</p>	<p># of active international partnerships</p> <p>#ակտիվ միջազգային համագործակցություններ</p> <p># of languages used to promote the web page</p> <p>#վերկայքի առաջխաղացմանը խթանող լեզուների կիրառման</p> <p>Increase in the Web site traffic</p> <p>Ավելացնել վերկայքի այցելուների թիվը</p>	<p>Minimum one project per academic department</p>	<p>Vice rector for Strategic Development</p> <p>Ռազմավարական զարգացման գծով պրոռեկտոր</p> <p>PR and Advertising Department</p> <p>Հասարակայնության հետ կապերի և գովազդի բաժին</p>

	<p>Ensure the EIU visibility by promoting the web site internationally</p> <p>Ապահովել ԵՄՀ տեսանելիությունը՝ վեբկայքի միջազգայնացումը իրթանելու միջոցով</p>			
--	---	--	--	--